

Transition numérique : accélérer le développement et l'innovation

par Badr Bouziane, expert en vision et en intelligence artificielle, directeur du bureau de projets, CRVI



PHOTO : ISTOCK

Développer une solution technologique avec un ou deux partenaires est une excellente façon d'accélérer le développement et l'innovation. Il existe au Québec un ensemble de subventions qui peuvent financer jusqu'à 80 % des frais associés à la recherche et au développement technologique. Mais comment procéder ?

Voici la description des étapes clés pour réussir un partenariat fructueux et permettant le développement efficace d'une solution technologique.

- 1) **La définition des objectifs** : rédigez un cahier des charges qui définit clairement les besoins, les contraintes et les objectifs de la solution à développer. Quel problème souhaitez-vous résoudre en créant cette nouvelle solution technologique ? Quels sont les résultats attendus ? Clarifiez également les rôles de chaque partie du projet et déterminez les responsabilités de chacun.
- 2) **La sélection du partenaire** : identifiez des partenaires potentiels qui ont une expertise pertinente dans le domaine technologique requis et assurez-vous que ledit partenaire possède les compétences techniques nécessaires. Évaluez l'expérience, les compétences techniques et la réputation. Recherchez des partenaires avec des références ayant travaillé sur des projets similaires et assurez-vous que le futur partenaire comprenne et partage votre vision du projet. Une bonne entente est essentielle pour une collaboration réussie.
- 3) **La conception et la planification** : une fois le partenaire choisi, travaillez de concert avec lui pour créer des prototypes de la solution à développer. Cela permet de visualiser le produit final et d'identifier les éventuels problèmes en amont. Élaborez un plan de projet détaillé incluant les étapes clés, les délais et les ressources nécessaires. Il est crucial d'inclure des jalons dans la planification afin de pouvoir réellement suivre la progression du projet à différents moments clés.

- 4) **Le développement et les tests** : choisissez une méthodologie de gestion de projet adaptée (Agile, Waterfall, hybride, etc) qui favorise la collaboration et la flexibilité. Tenez des réunions régulières pour faire le point sur l'avancement du projet et assurez-vous que les développements sont conformes aux attentes. Enfin, mettez en place un processus de test rigoureux pour identifier et corriger les bogues et les erreurs avant le lancement.
- 5) **Le plan de communication** : mettez en place des canaux de communication efficaces et organisez des réunions régulières avec votre partenaire pour faire le point sur l'avancement du projet. Soyez prêt à adapter le projet en fonction des besoins et des contraintes et encouragez un retour d'informations régulier de toutes les parties prenantes pour améliorer le processus de développement.
- 6) **Le déploiement et le support** : lors du déploiement, assurez-vous que tous les aspects techniques sont pris en charge et que l'équipe interne est formée adéquatement pour l'utilisation de la nouvelle solution. Fournissez une documentation complète. Prévoyez une assistance technique postlancement pour résoudre rapidement les problèmes qui pourraient survenir.
- 7) **L'évaluation et l'amélioration continue** : après le lancement, évaluez la performance de la solution et le succès du partenariat. Identifiez les leçons apprises pour de futures collaborations. Discutez des possibilités d'amélioration ou d'évolution de la solution pour mieux répondre aux besoins changeants.

Autres facteurs à considérer

Voici quelques autres conseils qui pourront vous être utiles dans le développement de solutions technologiques avec un partenaire.

- Établissez un contrat clair : le contrat doit définir les objectifs, les délais, les coûts et les conditions de paiement.
- Protégez votre propriété intellectuelle : inscrivez sur votre contrat des mesures pour protéger vos idées et vos innovations. Comment la propriété intellectuelle sera-t-elle gérée entre vous et votre partenaire technologique, lorsque la solution sera déployée? ●

C'est par le biais de la recherche appliquée, du transfert technologique et de l'accompagnement dans les domaines de la robotique industrielle, de la vision numérique et de l'intelligence artificielle que le CRVI soutient les entreprises qui désirent accroître leur productivité et leur compétitivité par l'innovation. Contactez les experts du CRVI afin de connaître les options qui s'offrent à votre entreprise. En ligne au [crvi.ca], par téléphone au [418 833-1965] ou par courriel, via le directeur du développement des affaires : [louis.st-pierre@cegeplevis.ca].